

ÅRSRAPPORT 2015

DIRF DANSK
INVESTOR RELATIONS
FORENING

INDHOLDSFORTEGNELSE

2	OM DIRF	10	REGNSKABSBERETNING
3	HOVEDTAL	11	RESULTATOPGØRELSE
3	BERETNING	12	BALANCE
6	MEDLEMSAKTIVITETER	12	EGENKAPITALOPGØRELSE
7	DIRFs BESTYRELSE OG UDVALG	13	NOTER
8	MEDLEMSVIRKSOMHEDER	14	PÅTEGNINGER

OM DIRF

Dansk Investor Relations Forening (DIRF) er et aktivt, professionelt forum for udvikling af virksomheders Investor Relations.

Foreningens 250 medlemmer fra omkring 110 virksomheder har ansvar for IR i børsnoterede og andre selskaber, er rådgivere inden for IR eller er leverandører til IR-aktiviteterne. De børsnoterede medlemsvirksomheders markedsværdi udgør tilsammen 95 % af det danske aktiemarked.

Foreningens formål er at fremme kvaliteten i kommunikationen mellem børsnoterede selskaber og investorer i Danmark og i udlandet samt at øge danske og udenlandske investorers interesse for selskaberne. Målet søges opfyldt ved udveksling af synspunkter og erfaringer mellem medlemmerne og gennem jævnlige møder og konferencer. Emnerne spænder fra sammenhængen mellem IR og virksomhedernes strategi over regulering til praktisk gennemførelse af IR-aktiviteter.

DIRF samarbejder desuden konstruktivt med myndigheder, organisationer og personer, der har indflydelse på IR.

Foreningen er grundlagt i 1988 og samarbejder med IR-foreningerne i de andre nordiske lande samt i Storbritannien og Tyskland.

Et medlemskab af DIRF giver adgang til følgende:

- Et stort og kompetent netværk af kolleger og rådgivere.
- Gratis deltagelse i IR-fagspecifikke medlemsmøder med foredrag, debat og erfaringsudveksling.
- Særlige netværk for C20-/Large Cap-selskaberne samt Mid Cap- og Small Cap-selskaberne, der mødes to gange årligt for uformelle drøftelser om tidens udfordringer.
- En gang om måneden udsendes det elektroniske nyhedsbrev 'DIRFnyt', der informerer om aktuelle IR-temaer, DIRFs aktiviteter, faglige artikler, nye medlemmer m.m.
- En årlig heldagskonference med det formål at informere om trends, diskutere fremtidens krav til IR-funktionen og om udfordringerne i faget.
- DIRFs hjemmeside, www.dirf.dk, hvor alt om DIRF, IR best practice og meget mere om Investor Relations generelt er beskrevet.

DIRFs vedtægter

Kan ses på www.dirf.dk – Om DIRF – Vedtægter

HOVEDTAL

DKK 1.000	2015	2014	2013	2012	2011
Indtægter	995	874	952	1.022	810
Udgifter	1.121	901	994	1.026	809
Resultat	-124	-24	-33	-4	2
Egenkapital	244	368	392	425	429
Antal medlemmer	103	99	101	107	108

BERETNING 2015

INDLEDNING

2015 blev endnu et år med flere lærerige begivenheder og en spændende udvikling på børsmarkedet og inden for IR – ikke mindst på det regulatoriske område. IR er modnet som funktion og er blevet mere solidt etableret igennem de seneste år med en fortsat stigende bevågenhed og rækkevidde både internt i virksomhederne og fra omverdenen.

Det er en glæde at konstatere den fortsat brede opbakning til DIRF, og bestyrelsen vil gerne takke vores medlemmer for en vedvarende god og konstruktiv dialog i det forgangne år. En særlig tak skal lyde til de medlemmer, som aktivt bidrager gennem deres virke i foreningens forskellige

udvalg. DIRF er i årets løb vokset fra knap 230 medlemmer i 99 medlemsvirksomheder til at have 250 medlemmer fordelt på 103 medlemsvirksomheder, der er omdrejningspunktet for vores arbejde. Vi glædes over denne udvikling i et år, der har budt på meget få nyanoteringer på det danske aktiemarked.

Selvom IR i dag fremstår som en fuldt etableret funktion, er kompleksiteten på vores felt stigende, og der stilles på mange måder stadigt flere krav i forhold til at følge med og holde sig orienteret. Det er i det lys bestyrelsens målsætning at understøtte og bidrage til den faglige indsigt hos DIRFs medlemmer og dermed hjælpe med til at bevare et højt niveau i den finansielle kommunikation hos danske

børsnoterede virksomheder. Dette gøres hovedsagligt via medlemsmøderne og på den årlige IR-konference i september måned (DIRFdagen), hvor de seneste tiltag på reguleringsområdet, aktuelle temaer og nye faglige tendenser belyses gennem indlæg fra eksterne foredragsholdere, men også i den løbende kommunikation i form af nyhedsbreve, faglige artikler og relevante links via hjemmesiden. På medlemsmøderne belyses de seneste tiltag på reguleringsområdet, aktuelle temaer og nye tendenser, hvor kompetente foredragsholdere præsenterer deres vinkel på emnet.

DIRFdag 2015

Årets DIRFdag blev afholdt under overskriften "IR-funktions rolle – hvor er vi på vej hen". Programmet for dagen var opbygget med indlæg og temaer efter inspiration fra IR-samarbejdspartnere og udgjorde en kombination af præsentationer, paneldebatter og spørgsmål til og fra salen. Indlæggene satte fokus på karrieremuligheder inden for IR, IR's tilknytning til selskabets øverste ledelse, medierelationer samt nogle af de mest aktuelle områder relateret til IR i praksis så som proxy advisors' rolle og nye regulatoriske tiltag med betydning for IR-arbejdet. Alt sammen styret af en moderator med indsigt i og tilknytning til bør- og investormarkedet. Baseret på evalueringerne fra deltagerne blev dagen vurderet som udbytterig.

MEDLEMSMØDER

I 2015 blev der afholdt fem medlemsmøder eksklusive generalforsamling og DIRFdag. I gennemsnit har 35 deltaget på møderne, men med relativt stor forskel i antal deltagere fra møde til møde. Det er bestyrelsens målsætning at tilpasse udbuddet af møder og aktiviteter efter medlemmernes behov samtidig med at sikre nem adgang til ny viden omkring aktuelle emner og især nye regler. Baseret på input fra medlemmer og under hensyntagen til, hvilken type medlemsmøder, der er størst tilslutning til, er der derfor taget en beslutning om kun at have et DIRF medlemsmøde hvert kvartal med faste temaer og eventuelt suppleret med ad hoc-møder efter behov.

Da DIRF ikke selv har lokaler, hvor vi kan afholde medlemsmøder, er der tradition for, at medlemsvirksomheder på forespørgsel stiller lokale og forplejning til rådighed. Vi takker for den store imødekommenhed, der altid vises os ved sådanne henvendelser.

FAGLIGE NETVÆRK

I DIRF arbejdes der fortsat på at styrke netværksdelen, hvor medlemmerne frit kan diskutere IR-specifikke forhold med andre IR-kolleger. Netværket for C20-/Large Cap-selskaberne har vokset sig til et stærkt forum, der mødes halvårligt, og med stor tilfredshed med udbyttet blandt de deltagende virksomheder. Til gengæld har det vist sig mere udfordrende at finde et relevant koncept for og bred opbakning til Small/Mid Cap-netværksmøderne, og bestyrelsen evaluerer derfor på, hvordan rammerne for netværk på Small/Mid Cap-området kan forbedres, så det giver bedst mening for vores medlemmer.

DIRFnyt

DIRFs nyhedsbrev blev i 2015 udsendt elleve gange. I DIRFnyt annonceres kommende medlemsmøder, nyt om DIRF medlemmer, IR-artikler fra ind- og udland og generelt nyheder fra IR-området af interesse for medlemmerne fra diverse IR-kilder, sponsorer og samarbejdspartnere.

MEDLEMSKREDS

DIRFs medlemskreds er relativt stabil med en stor kerne af mangeårige medlemmer, men naturligt nok vil der hvert år være udskiftning. I 2015 var der samlet en lille stigning i medlemstallet samt i antallet af annoncører og sponsorer, så DIRF ved udgangen af 2015 i alt havde 103 medlemmer, med en tilgang på elleve nye medlemsvirksomheder, hvoraf de tre var børsnoterede selskaber. Generelt følges udviklingen på børsmarkedet, og der rettes henvendelse til nye og potentielt kommende børsnoterede selskaber for at invitere dem med i DIRF.

UDVALGSARBEJDE

Såvel bestyrelsen som medlemmerne af DIRFs udvalg har alle meldt sig frivilligt, og dette er grundlaget for DIRFs arbejde og tilbud. Vi siger derfor mange tak til jer, der er med, og som melder sig for at yde en indsats i foreningen. Uden denne indsats intet DIRF, og det er også vejen til indflydelse på DIRFs aktiviteter og fokusområder.

DIRFs arbejdende udvalg – Aktiviteter, IR Best Practice, Kommunikation/Web og Regulering – har ansvaret for at udmønte bestyrelsens retningslinjer i faktiske aktiviteter i DIRF. Udvalgene havde 16 medlemmer i 2015 inklusive bestyrelsen, og de varetager en stor del af det løbende arbejde i DIRF. I modsætning til tidligere år, valgte bestyrelsen i 2015 selv at stå for hele planlægningen af DIRFdagen.

Vi har stor respekt og forståelse for, at vores medlemmer generelt har fokus på og er travlt beskæftiget med IR-arbejdet i deres respektive virksomheder. Alligevel vil vi gerne opfordre flere til at tage aktivt del i foreningens arbejde, eventuelt i form af deltagelse i udvalgsarbejdet, da det giver personligt og fagligt udbytte for en selv og medvirker til, at vi kan sikre en fortsat levende og proaktiv forening med bred og relevant rækkevidde.

RESULTAT 2015

Det økonomiske grundlag for DIRF er bidraget fra foreningens trofaste medlemmer – såvel virksomheder som rådgivere, samt bidrag fra sponsorer i forbindelse med DIRFs aktiviteter. Uden disse bidrag ville foreningens aktiviteter blive betydeligt reduceret. Ligeledes en stor tak til de medlemmer, der stiller lokaler og forplejning vederlagsfrit til rådighed.

Generelt har DIRF en sund økonomi og en solid likviditet. Årets underskud på DKK -124.468 kan henføres til forhold af engangskaraktér, der påvirkede regnskabet, men som ikke har haft en likviditetsmæssig effekt. For det første er der i forbindelse med skift af ekstern revisor blevet ændret regnskabsprincip i forhold til at hensætte midler til feriepengeforpligtelse i sekretariatet og indført fuld

periodisering af kontingentbetaling. For det andet er der anvendt midler til udvikling og forbedring af best practice-sektionen på DIRFs hjemmeside, hvilket generelt er blevet godt modtaget af medlemmerne og har foranlediget en kraftig stigning i antallet af besøgende på hjemmesiden. Med en egenkapital på kr. 243.536 ved udgangen af 2015 er der et stærkt økonomisk beredskab i DIRF til det fortsatte IR-arbejde til gavn for medlemmerne.

2016

I 2016 vil forbedringen af DIRFs hjemmeside fortsætte med særligt fokus på opdatering af forsiden med bedre layout og links til relevante informationer med relevans for IR-verdenen. Yderligere arbejdes der fortsat på at øge medlemstallet, således at netværksdelen for Small- og Mid Cap-selskaber styrkes via bredere repræsentation, så format og indhold i netværksmøderne i højere grad matcher medlemmernes ønsker og forventninger.

Årets nordiske IR-konference, NIRC, der afholdes på skift mellem de fire nordiske landes IR-organisationer, vil i år blive afholdt i København. Der arbejdes derfor med udvikling af et format og en agenda af internationalt tilsnit, så der skabes det bedst mulige udgangspunkt for at ikke bare DIRFs medlemmer, men også repræsentanter fra de øvrige nordiske IR-organisationer vil være interesseret i at deltage.

Der søges løbende input fra andre IR-organisationer, og i år er planen som minimum at søge inspiration og viden om IR-udviklingen gennem deltagelse i relevante IR-konferencer i Tyskland samt den årlige britiske konference hos IR Society til juni i London. Herfra viderebringer DIRF de nye trends og udvikling inden for IR til gavn for vores medlemmer, hvilket bl.a. har ført til et udvidet samarbejde, således at medlemmer af DIRF kan deltage i IR-kurser på lige vilkår med medlemmer af IR Society. Lignende samarbejde søges inden for reguleringsområdet med især tyske IR-organisationer, da der er stort sammenfald mellem landene i implementering af EU-regulering, børskrav samt selskabernes opbygning.

MEDLEMSAKTIVITETER I 2015

DIRF afholder igennem året en række medlemsmøder, og i 2015 var programmet følgende:

Dato	Emne	Oplægsholder	Deltager- antal	Sted
14.01.15 AFLYST	Makroøkonomisk orientering	Jes Asmussen, Cheføkonom, Handelsbanken	31	A.P. Møller-Mærsk
23.03.15	Oplysningspligten – hvordan udvikler praksis sig, og hvilke ændringer er i udsigt?	David Moalem, Bech-Bruun Christian Lundgren, Kromann Reumert	55	Kromann Reumert
11.06.15	Virksomhedsbesøg	Morten Eismark	28	Pandora
22.06.15	Best practice-lancering	Thomas Holst Laursen, Plesner Hanne Leth Hillman, ZealandPharma Flemming Nielsen, DSV	30	VP Securities
21.09.15	DIRFdag 2015	Heldagskonference	89	First Hotel Copenhagen
04.12.15	Julebrunch	Peter Legind-Hansen, Nasdaq Søs Marie Serup, politisk kommentator	30	Nasdaq

DIRFs BESTYRELSE OG UDVALG

Delt formandskab

Hanne Leth Hillman, Zealand Pharma A/S
Flemming Ole Nielsen, DSV A/S

Næstformand

Hanne Leth Hillman, Zealand Pharma A/S

Medlemmer

Dorte Samuelsen, Guidance
Iben Steiness, Carlsberg A/S
Lars Sandstrøm, Corporate Relations

BESTYRELSENS ANSVARSOMRÅDER

DIRF er en forening, hvor bestyrelsens opgave er at tilrettelægge og udstikke de overordnede linjer for foreningens virke. Under bestyrelsen er der nedsat en række arbejdsudvalg, der i det daglige arbejde er igangsættere af nye initiativer, beslutter emnerne for de faglige medlemsmøder med mere. Dette betyder, at DIRFs arbejde i vidt omfang er baseret på frivilligt arbejde. Den praktiske udførelse og daglige tilrettelæggelse af arbejdet udføres af DIRFs sekretariat.

Aktivitetsudvalget har ansvaret for planlægning af DIRFs medlemsmøder

Formand: Iben Steiness, Carlsberg A/S
Bettina Køhlert, Guidance
Martin Raasch Egenhardt, Alm. Brand A/S
Anders Hjort, Simcorp A/S

Konferenceudvalget planlægger og arrangerer DIRFs årlige IR-konference i september

DIRFs bestyrelse

Reguleringsudvalget arbejder for at sikre velfungerende regulatoriske rammer for IR-arbejdet. DIRF følger derfor med i udviklingen i lovgivning og anden regulering, som vedrører børsnoterede selskaber, og deltager i den forbindelse i høringer og dialog med myndigheder m.v., hvor det findes relevant.

Formand: Dorte Samuelsen, Guidance
Bettina Drejer Clausen, Tryg A/S
Frank Nørgaard, Computershare
Morten Qvist Fog Lund, DI
Pernille Friis Andersen, FLSmidth A/S
Steffen Heegaard, Topdanmark A/S
David Moalem, Bech-Bruun

Kommunikations- og webudvalget har ansvaret for tilrettelæggelse af DIRFs kommunikationsstrategi og udviklingen af DIRFs hjemmeside.

Formand: Lars Sandstrøm, Corporate Relations
Camilla Lydom, Greentech A/S
Christina Fris Bjørling, Danske Bank A/S
Sarah Margaux Toft-Jørgensen, Zealand Pharma A/S

IR Best Practice-udvalget har ansvaret for udarbejdelse af bl.a. DIRFs IR-anbefalinger

Hanne Leth Hillmann, Zealand Pharma A/S
Flemming Ole Nielsen, DSV A/S

DIRFs MEDLEMSVIRKSOMHEDER

C20 & LARGE CAP

A.P. Møller-Mærsk A/S	H. Lundbeck A/S	SimCorp A/S
Carlsberg A/S	ISS A/S	Sydbank A/S
Chr. Hansen Holding A/S	Jyske Bank A/S	TDC A/S
Coloplast A/S	NKT Holding A/S	Topdanmark A/S
Danske Bank A/S	Nordea Bank Sverige AB	Tryg A/S
DFDS A/S	Novo Nordisk A/S	Vestas A/S
DSV A/S	Novozymes A/S	William Demant Holding A/S
FLSmidth A/S	PANDORA A/S	Össur hf.
Genmab A/S	Rockwool International A/S	
GN Store Nord A/S	Royal Unibrew A/S	

NOTERET PÅ OSLO BØRSEN

Napatech A/S

IKKE NOTEREDE SELSKABER

DSB	MT Højgaard A/S	Saxobank A/S
DT Group A/S	Neas Energy	Sydivest A/S

MID CAP

ALK-Abelló A/S	Højgaard Holding	Solar A/S
Alm. Brand A/S	IC Companys A/S	Spar Nord Bank A/S
Ambu A/S	Jeudan A/S	Torm A/S
Auriga Industries A/S	Matas A/S	United International Entreprises Ltd.
Bang & Olufsen A/S	NNIT A/S	Veloxis Pharmaceuticals A/S
Bavarian Nordic A/S	Onxeo A/S	Zealand Pharma A/S
Brødrene Hartmann A/S	Ringkøbing Landbobank A/S	
D/S Norden A/S	Schouw & Co. A/S	

SMALL CAP

BankNordik A/S	Flügger A/S	NTR Holding A/S
BioPorto A/S	Greentech Energy Systems A/S	Santa Fe Group A/S
cBrain A/S	H+H International A/S	SP Group A/S
Columbus A/S	Luxor A/S	TK Development A/S
Danske Andelskassers Bank A/S	Monberg & Thorsen A/S	Topsil Semiconductor Materials A/S
Euroinvestor A/S	Nordjyske Bank A/S	
FirstFarms A/S	North Media A/S	

RÅDGIVERE & SERVICE PROVIDERS

Bech-Bruun	Guidance	Point Communications
Bysted A/S	Hansen Agenda ApS	Radius Kommunikation A/S
Computershare	Impact Communications	Reliance A/S
Corporate Matters	Investis	Tangelo Software
Corporate Relations	Kontrapunkt	VP Investor Services A/S
Deloitte	Kromann Reumert	VP Securities A/S
Get Visual	Meyer & Bukdahl	Zenith Advisory
Go Wide	Operate	
Grimberg Communications	Plesner	

FIRST NORTH

Medical Prognosis Institute

ORGANISATIONER

Dansk Aktionærforening	Dansk Industri	NASDAQ
------------------------	----------------	--------

REGNSKABSBERETNING 2015

Medlemskontingenter udgjorde i 2015 samlet DKK 770.400. C20- og Large Cap-virksomheder betalte et abonnement på DKK 13.500 og øvrige selskaber DKK 6.750. Indtægten fra medlemskontingenter er påvirket af, at der i 2015 er indført fuld periodisering af kontingentbetaling.

Indtægter fra sponsorater og annoncer udgjorde tilsammen DKK 111.000, hvor størstedelen var relateret til den årlige DIRFdag. Deltagergebyr fra DIRFdagen udgjorde DKK 114.000. De samlede indtægter var herefter DKK 995.400.

Omkostninger til medlemsaktiviteter blev i alt DKK 190.508. Heraf blev DKK 131.575 anvendt til mødeafhol-

delse, DKK 35.625 til foredragsholdere og DKK 22.500 til skribenter til DIRFnyt. De resterende DKK 860 blev anvendt til gaver og rejseudgifter.

Årets omkostninger til lokaler for DIRF sekretariatet var efter flytningen til Valby faldet til DKK 47.940. Personaleudgifter udgjorde DKK 642.270, og er påvirket af ændret regnskabsprincip i forhold til at afsætte midler til feriepengeforpligtelsen i sekretariatet. Ligeledes blev der investeret i nyt best practice-afsnit til hjemmesiden.

Resultat før renter udgjorde DKK -125.665. Årets resultat blev herefter et underskud på DKK 124.468.

RESULTATOPGØRELSE

(DKK)	Note	2015	2014
INDTÆGTER:			
Medlemskontingenter		770.400	732.000
Sponsorater		60.000	55.000
DIRF annoncer		51.000	30.000
DIRFdag		114.000	56.500
Indtægter i alt		995.400	873.500
DRIFTSOMKOSTNINGER:			
Medlemsaktiviteter	1	190.508	169.570
Lokaleomkostninger		47.940	60.490
Personaleomkostninger	2	642.270	534.197
Ekstern assistance		33.825	24.548
Kontorhold	3	19.220	24.656
Web, Hosting m.m.		131.300	31.416
Bestyrelsesarbejde		21.913	3.724
Uddannelse og kontingenter		19.040	28.189
Rejser m.m.		12.528	21.055
Bankgebyrer		1.060	795
Repræsentation		1.461	2.485
Udgifter i alt		1.121.065	901.125
Resultat før renter m.m.		-125.665	-27.625
Renteindtægter		0	4.039
Renteudgifter		-16	0
Regulering tidl. års fejl /periodisering		1.190	0
Gebyrer Skat		23	26
Renter i alt		1.197	4.066
Resultat før skat		-124.468	-23.559
Skat 23,5%		0	0
Resultat		-124.468	-23.559

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2015

(DKK)	2015	2014
AKTIVER:		
Indestående banker	459.109	406.788
Huslejedepositum	11.985	11.985
Forudbetalte poster	8.646	31.000
Debitorer	20.625	1.250
Tilgodehavende moms	0	30.172
Aktiver i alt	500.365	481.195
PASSIVER:		
Kontingentperiodisering (1/1-31/3)	163.000	100.000
Skyldig moms	2.248	0
Skyldige omkostninger	6.679	0
Skyldig feriepengeforpligtelse	70.176	0
Skyldig ATP-bidrag, A-skat og AM	14.726	13.191
Gæld i alt	256.829	113.191
Egenkapital	243.536	368.004
Passiver i alt	500.365	481.195

EGENKAPITALOPGØRELSE

(DKK)	31.12.2015	31.12.2014
Egenkapital, primo	368.004	391.563
Årets resultat	-124.468	-23.559
Egenkapital, ultimo	243.536	368.004

PÅTEGNINGER

BESTYRELSENS PÅTEGNING

Bestyrelsen har i dag behandlet og godkendt foreningens årsrapport for 2015. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bogføringsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling ved regnskabsårets udgang og af resultatet af foreningens aktiviteter i regnskabsperioden.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Den 29. februar 2016


Hanne Leth Hillman
Næstformand


Dorte Samuelson


Lars Sandstrøm


Iben Steiness


Flemming Ole Nielsen

DEN GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORS PÅTEGNING

Til DIRFs medlemmer:

Jeg har gennemgået regnskabet for 2015. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter samt ledelsesberetningens afsnit vedrørende årsregnskabet, herunder regnskabsberetningen.

Det er bestyrelsens ansvar, at det aflagte regnskab giver et retvisende billede, mens det er revisors ansvar at gennemgå regnskabet for at udtrykke en konklusion om årsregnskabet.

Gennemgangen omfatter en undersøgelse af om årsregnskabet giver et retvisende billede, herunder at det er opgjort i overensstemmelse med foreningens bogføring og kontoudtog fra bankkonti. Endvidere omfatter gennemgangen en kontrol af aktivernes tilstedeværelse på statustidspunktet.

Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger eller forbehold.

Det er derfor min opfattelse at årsregnskabet givet et sådant retvisende billede.

Den 15. februar 2016


Pernille Friis Andersen
DIRFs revisor

NOTER TIL REGNSKAB

(DKK)	2015	2014
1. Medlemsaktiviteter		
Foredragsholdere	35.625	15.000
Gaver til medlemsmøder	860	26.495
Mødeafholdelse	131.523	105.575
Journalister	22.500	22.500
	190.508	169.570
2. Personale		
Løn, sekretariat	572.094	534.197
Regulering for feriepengeforpligtelse	70.176	0
	642.270	534.197
3. Kontorhold		
Telefon og internet	4.557	4.107
Kontorartikler mv.	1.535	2.446
Faglitteratur	4.628	0
Hardware/software	8.500	14.288
	19.220	20.841

DIRF DANSK
INVESTOR RELATIONS
FORENING

Dansk Investor Relations Forening
Høffdingsvej 34
2500 Valby

Web: www.dirf.dk
Mobil: +45 53 67 84 64
E-mail: dirf@dirf.dk
CVR-nr.: 29 02 28 01